

**ERROTA FUNDAZIOA, ARRATIAKO GARAPEN EKONOMIKORAKO
ERAKUNDEAREN PLANGINTZA ESTRATEGIKOA 2021-2024**



Arantzazu



Areatzako Udala
Ayuntamiento de Areatza



Arteako Udala



Bedia



DIMA



IGORRE
Herriaren zerbitzura



LEMOA
UDALA



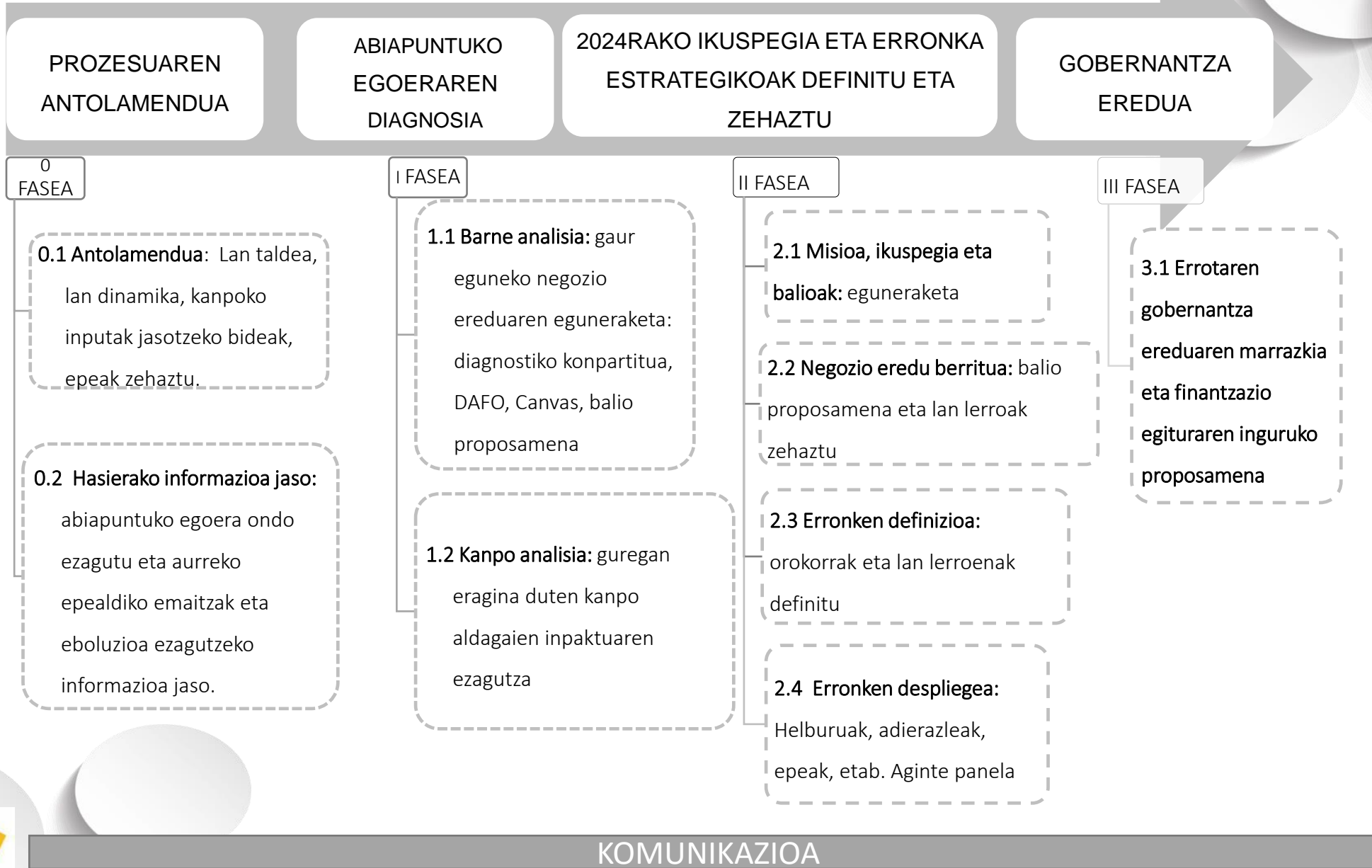
ZEAN
ZURI

Areatzan, 2021eko maiatzak 6

Plan Estrategikoa

*“egoeraren analisitik eta aukeren
identifikaziotik abiatuz, etorkizuna eraikiz”*

1. SARRERA: 1.2 PROZESUAREN ANTOLAMENDUA



1. SARRERA: 1.3 PARTE HARTZAILEAK

HAUSNARKETA TALDEA (HT)

- Iratxe Goikoetxea (Errota Fundazioa)
- Jatsu Intxaurbe (Errotako lehendakaria-Batz S.Coop)
- Gorka Beitia (Arratiako EAJ-PNV)
- Saioa Elejabarrieta (Lemoako alkatea-Arratiako EHBildu)
- Jose Luis Madariaga (Errotariok elkarte)
- Ángel Ramos (Errotako lehendakari ordea-Ilunbe SA)

ELKARRIZKETATUAK

- HT
- Ibon Goiriena (Bildosolo industrialdea)
- Bingen Larizgoitia (Gorbeialde)
- Hector Perez (Merkatari elkarte)
- Iñaki Barrenetxea (Mankomunitatea-Teknikaria)
- Jose Ramon Ipiñazar (Garapen ekonomikoan aditua)
- Rikar La Madrid (EJ lanbide heziketako berrikuntza zuzendaria)
- Aitor Uriguen (Mankomunitateko jasangarritasun teknikaria)
- Yolanda Parra (Lemoako udaleko ingurune teknikaria)

2. ABIAPUNTUKO EGOERAREN ANALISIA: 2.2 KANPO ANALISIA

BFA-ren estrategia eta aportazioak

BFA-ko ekonomia sustapen sailarekin izandako bileran ondorengoak esan dira:

- Eskualde guztiek behar dute **garapen ekonomikorako proiektu bat** definituta izatea. Lanerako gida izango dena
- Plan hori aurrera eramateko **egitura profesional** bat behar da
- **Debatea ez dagoela, fundazioa bai edo ez, pribatua bai edo ez. Formula guztiak izan daitezke baliagarriak helburuak argi izanez gero.** Errotaren kasuan pribatua izanda ere, tresna egokia izan daiteke dagoen bezala garapen ekonomikoko helburuetan eragiteko. Behar bada, diru laguntza konkreturen bat ezingo du lortu baina horretaz berba egin ahalko litzateke
- Egitura hori, zentratuta badago, garapen ekonomikoan hobeto izan ere, gai ezberdin asko ukitzeak dispertsioa sortu dezake baldin eta baliabide nahikorik ez badago. Garapen ekonomikoak badu eduki nahikorik, bere baitan egitura bat justifikatzeko. Errotak arlo asko ditu eta izaten jarraitu ahal izango luke baina **garapen ekonomikoaren esparruan behintzat, aurrerapausoak eman ahal izateko, pertsonen dedikazioa eta baliabideak bermatu behar dira.**
- Garapen ekonomikoa esaten denean gai hauek aipatu nahi dira:
 - ✓ **Arloak:** enpresen lehiakortasuna, enplegua, formazioa-talentua, azpiegiturak, ekintzailletza
 - ✓ **Sektoreak:** industria eta zerbitzuak. Eskualdean turismoa garatzen duen beste eragilerik ez badago turismoa eta merkataritza ere hartu ahal izango lituzke. Eta gauza bera lehen sektorea lantzen duen eragilerik ez badago
- **Inportantea da Aldundiarentzat Arratiak, garapen ekonomikorako tokiko agente indartsu bat izatea**

2. ABIAPUNTUKO EGOERAREN ANALISIA: 2.3 AMIA MATRIZEA

AHULEZIAK

- Gobernantza eredua (patronatua) ahula da.
- Lan esparruak ez daude argi
- Gestioa ez da profesionala bezala nabaritzen da (lagun talde bat gara)
- Posizionamendu ahula, egiten den lana eskualdean ez da baloratzen/ezagutzen
- Baliabide ekonomiko eta pertsonalak urriak dira.

INDARGUNEAK

- Errotak garapen ekonomikorako erakunde bezala potentzialitatea du.
- Proiektuaren garapenerako kohesioa eta konpromisua dago.
- Zuzendaritza lanetan aritzen den pertsona kontratatuta dago
- Eskualdeko enpresa sarea ezagutzen da
- Gaur egun martxan ditugun foro eta proiektuak

MEHATUXAK

- Udalen ikuspuntu falta eskualde mailako proiektu eraldatzaileak garatzeko
- Arrazoi politikoak direla eta proiektuak garatu eta erabaki estrategikoak hartzeko oztopoak daude
- Enpresak ez daude eskualdearen garapen ekonomikoan pentsatzen, bakoitzaren errentagarritasunean bakarrik baizik
- Enpresak ez du garapen ekonomikorako agente bezala

AUKERAK

- Errota, Arratia 2020 estrategia garatzeko tresna garrantzitsua da
- Euskadiko RIS3ko arloetan eskualdeko enpresa bultzatzailek (automozioa eta elektriko) eta baita ere eraikuntzan
- BFA-ren eta udalen aitortza du Errotak, eskualdearen garapen ekonomikorako erakunde gisa.

4. ERROTAREN ETORKIZUNA: 4.1 NEGOZIO EREDU BERRITUA 2024

Alianzas	AKTIBITATE KLABEAK	BALIO PROPOSAMENA	BEZEROEKIN HARREMANA ETA KANALAK	BEZEROAK
<ul style="list-style-type: none"> ➤ DFB (Ekonomia eta Lurralde Saila): proiektuen finantzazioa, Bizkaia Orekan ➤ Kolaboratzaileak eta azpi kontratak: proiektu eta zerbitzuen garapenerako lankidetzak 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Enpresa ehunaren ezagutza: enpresen gaitasunak, beharrak eta erronkak ezagutu ➤ Proiektu eta zerbitzu berriak definitu identifikatutako beharrezan erantzuna emateko. ➤ Finantzazioaren bilaketa, Errotaren aktibitatea aurrera eraman ahal izateko ➤ Errotako patronatuaren kudeaketa. Partaideen interesak lerrokatu 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Arratiako enpresa ehunaren lehiakortasuna hobetzeko proiektu eta zerbitzuen definizio eta garapena, lehentasunez ondorengo eremuetan: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Enpresa ehunaren beharrezan betetzen dituzten lehiakortasuna hobetzeko proiektuak <ul style="list-style-type: none"> ○ Erakunde publikoak diseinatutako programen ezarpena ○ Identifikatutako beharrezan erantzuna emateko proiektuen ideazio eta garapena, eta beraien finantzaziorako diru laguntza iturrien identifikazioa ○ Azpiegituren hobekuntza ▪ Arratiako pertsonen laneratzean eragin 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Eskualdeko enpresak: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Enpresen foroa ▪ Igorreko poligonoko enpresa elkarteak ▪ Leihatila: diru laguntzei buruzko informazioa, kontsultak, etab ▪ Telefonoa, emaila ▪ Bisitak ➤ Erakunde publikoak <ul style="list-style-type: none"> ▪ Udalak: patronatuan duten parte hartzearen bidez, eta foro eta bileretan. ▪ Eskualdez gaindiko erakundeak: BFAko sustapen ekonomikoko departamentuarekin, Bizkaia Orekan bidez eta diru laguntza programen bidez 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Eskualdeko enpresak: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Lehiakortasuna hobetzeko proiektuak garatu nahi dituzten enpresak, bereziki ETE eta mikroETE-ak ➤ Erakunde publikoak <ul style="list-style-type: none"> ▪ Arratiaren garapen ekonomikoa programa eta finantzazioaren bidez babesten dutenak
	BALIABIDE KLABEAK	ABANTAILA KONPETITIBOA		
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Baliabide pertsonalak <ul style="list-style-type: none"> ▪ Balio proposamena garatu ahal izateko gaitasunak dituen lan taldea ➤ Baliabide ekonomikoak: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Udalen aportazioak ▪ Diru laguntzak ▪ Fakturazioa 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Administrazioaren eskaintza eta enpresen eskariaren arteko bateratzea ➤ Eskualdeko agente publiko eta pribatuen bilgunea ➤ BFA-ren aurrean ordezkartza ➤ Eskualdearen ezagutza eta eskualdearekiko konpromisoa ➤ Bezeroei eskaintako balio erantsia 		
	GASTUAK	SARRERAK		

GASTUAK (2024):
 Pertsonala: 50% (3 langile)

SARRERAK (2024): negozio bolumena 250.000€
 Finantzazio publikoa: %85 finantzazioa pribatua: %15

4. ERROTAREN ETORKIZUNA: 4.2 ERRONKAK 2024

1

ERROTAREN BALIO
PROPOSAMENAREN BIDEZ
ESKUALDEKO GARAPEN
SOZIO EKONOMIKOAN
ERAGIN

1.1 ENPRESA EHUNAREN
BEHARRIZANEI ERANTZUTEN
DIEN LEHIAKORTASUNA
HOBETZEKO PROIEKTUAK
DEFINITU ETA GARATU.

1.2 ARRATIAKO PERTSONEN
LANERATZEA BULTZATU.

2

ESKUALDEAREN
GARAPEN SOZIO
EKONOMIKORAKO AGENTE
BEZALA
ERREFERENTZIALTASUNA
LORTU

2.1 KOMUNIKAZIO PLANA DISEINATU,
GARATU ETA JARRAIPENA EGIN.

2.2 ARRATIAKO GARAPEN
EKONOMIKORAKO AGENTEA BEZALA
AITORTUA IZAN BFA-AREN AURREAN.

2.3 ESKUALDEKO ETA ESKUALDEZ
GAINDIKO AGENTE SOZIO
EKONOMIKOekin LANKIDETZA
ESTRATEGIA DEFINITU ETA GARATU.

2.4 LANA METODOLOGIZATU ETA
PROFESIONALIZATU

3

GOBERNANTZA EREDUA
SENDOTU, ERAGILE
PUBLIKO ETA PRIBATUEN
BILGUNEA IZANIK

3.1 ERROTAKO LAN ARLOAK
GARATZEKO BEHARREZKOAK
DIREN AGENTE GUZTIAK
PATRONATUAN BARNERATU.

3.2 UDALEN PARTE HARTZEA
ERROTAN DEFINITU ETA
KUDEATU

3.3 ENPRESEN PARTAIDETZA
ERROTAN INDARTU.

4

ERAGINKORTASUN
EKONOMIKOA
BERMATU

4.1 PLANGINTZA
EKONOMIKO
FINANTZARIOA
DEFINITU ETA
JARRAIPENA EGIN.

4.2 UDALEN EKARPENAK
DEFINITU.

4.3 LAGUNTZA PUBLIKOAK
LORTU.

4.4 ESKAINTZEN DIREN
ZERBITZUAK FAKTURATU.

4. ERROTAREN ETORKIZUNA: 4.3 ERRONKEN DESPLIEGEA 2024

1. ERROTAREN BALIO PROPOSAMENAREN BIDEZ ESKUALDEKO GARAPEN SOZIO EKONOMIKOAN ERAGIN

Incidir en el desarrollo socio económico de la comarca mediante la propuesta de valor de Errota

LERRO ESTRATEGIKOA/ LÍNEA ESTRATÉGICA	HELBURU ESTRATEGIKOA/ OBJETIVO ESTRATÉGICO	HELBURUA/META	ARDURADUNA/ RESPONSABLE
<p>1.1 Enpresa ehunaren beharriaz erantzuten diren lehiakortasuna hobetzeko proiektuak definitu eta garatu. Definir y desarrollar proyectos de mejora competitiva que responden a las necesidades del tejido empresarial.</p>	<p>1.1.1 Entitate publikoen programa markoen barruan eskualde mailako proiektuak aktiboki definitu eta garatu Definir y desarrollar proyectos comarcales proactivamente en el marco de Programas de Entidades Públicas</p>	<p>Eskualde mailako 8 proiektu garatu eta 40 enpresen partaidetza proiektuetan izan 8 proyectos comarcales desarrollados y 40 empresas participantes en proyectos</p>	IGA
	<p>1.1.2 Enpresen beharriaz araberako proiektuak pentsatu, definitu eta garatu eta diru laguntzetara aurkeztu. Idear, definir y desarrollar proyectos en base a las necesidades de las empresas de la comarca, y presentarlos a programas de subvención pública</p>	<p>20 enpresa industrialen partaidetza proiektuetan. 20 empresas industriales participando en proyectos</p>	
<p>1.2 Arratiako pertsonen laneratzeari bultzatu. Impulsar la empleabilidad de las personas de Arratia.</p>	<p>1.2.1 Enpresa eta formazio zentron beharriaz egokitutako laneratzeari proiektuen definizioa eta garapena eta beraien enkajea programa publikoetan Ideación y desarrollo de proyectos de empleabilidad en base a las necesidades de las empresas y los centros de formación, y su encaje en los programas públicos de subvención</p>	<p>18 pertsonen laneratzeari bultzatu 3 proiektuen garapenaren bidez. Desarrollar 3 programas que incidan en la empleabilidad de 18 personas</p>	IGA

4. ERROTAREN ETORKIZUNA: 4.3 ERRONKEN DESPLIEGEA 2024

2. ESKUALDEAREN GARAPEN SOZIO EKONOMIKORAKO AGENTE BEZALA ERREFERENTZIALTASUNA LORTU

Conseguir ser referente como agente para el desarrollo socio económico de la comarca

LERRO ESTRATEGIKOA/ LÍNEA ESTRATÉGICA	HELBURU ESTRATEGIKOA/ OBJETIVO ESTRATÉGICO	HELBURUA/META	ARDURADUNA/ RESPONSABLE
2.1 Komunikazio plana diseinatu, garatu eta jarraipena egin. Diseñar, desarrollar y hacer seguimiento del plan de comunicación	2.1.1 Eskualdeko agente publiko, pribatu eta sozialei zuzendutako komunikazio estrategia definitu eta garatu. Definir y desarrollar una estrategia de comunicación dirigida a los agentes públicos, privados y sociales de la comarca.	2024ra begirako komunikazio estrategia definitu Definir la estrategia de comunicación 2024	IGA
	2.1.2 Eskualdez gaindiko agenteei zuzendutako komunikazioa estrategia definitu eta garatu. Definir y desarrollar una estrategia de comunicación dirigida a los agentes supra comarcales.	2021-2024 epealdiko komunikazio plan definitu Definir el plan de comunicación 2021-2024	
	2.1.3 Errotaren parte diren agente publiko eta pribatuei zuzendutako barne komunikazio estrategia definitu eta garatu. Definir y desarrollar una estrategia de comunicación interna con los agentes públicos y privados que son parte de ERROTA.	2021-2024 epealdiko komunikazio planaren helburuak bete Objetivos del plan de comunicación 2021-2024 cumplidos	

4. ERROTAREN ETORKIZUNA: 4.3 ERRONKEN DESPLIEGEA 2024

2. ESKUALDEAREN GARAPEN SOZIO EKONOMIKORAKO AGENTE BEZALA ERREFERENTZIALTASUNA LORTU

Conseguir ser referente como agente para el desarrollo socio económico de la comarca

LERRO ESTRATEGIKOA/ LÍNEA ESTRATÉGICA	HELBURU ESTRATEGIKOA/ OBJETIVO ESTRATÉGICO	HELBURUA/META	ARDURADUNA/ RESPONSABLE
<p>2.2 Arratiako garapen ekonomikorako agentea bezala aitortua izan BFAaren aurrean. Ser reconocido como agente de desarrollo económico de Arratia en la Diputación Foral de Bizkaia</p>	<p>2.2.1 Bizkaia Oreka Sakonduz egitasmoan aktiboki parte hartu Participar activamente en las acciones de Bizkaia Orekan</p>	<p>Bizkaiko beste eskualde batzuekin lankidetzako 4 proiektu garatu Desarrollar 4 proyectos de colaboración entre comarcas de Bizkaia</p>	IGA
	<p>2.2.2 Bizkaian garatuak izateko proiektuak bultzatu Proponer proyectos a ser desarrollados dentro de Bizkaia</p>		
	<p>2.2.3 Bizkaiko Foru Aldundiarekin harremana landu Trabajar la relación con la Diputación Foral de Bizkaia</p>		
<p>2.3 Eskualdeko eta eskualdez gaindiko agente sozio ekonomikoekin lankidetzak estrategia definitu eta garatu. Definir y desarrollar una estrategia de colaboración con los agentes socio económicos comarcales y territoriales</p>	<p>2.3.1 Eskualdeko eta eskualdez gaindiko agente sozio ekonomikoekin lankidetzak estrategia definitu Definir la estrategia de colaboración con los agentes socio económicos comarcales y territoriales</p>	<p>8 erakundeekin lankidetzak harremana landuta Relaciones de colaboración desarrolladas con 8 agentes</p>	IGA
	<p>2.3.2 Lankidetzak harremanak landu Desarrollar relaciones de colaboración</p>		

4. ERROTAREN ETORKIZUNA: 4.3 ERRONKEN DESPLIEGEA 2024

2. ESKUALDEAREN GARAPEN SOZIO EKONOMIKORAKO AGENTE BEZALA ERREFERENTZIALITASUNA LORTU

Conseguir ser referente como agente para el desarrollo socio económico de la comarca

LERRO ESTRATEGIKOA/ LÍNEA ESTRATÉGICA	HELBURU ESTRATEGIKOA/ OBJETIVO ESTRATÉGICO	HELBURUA/META	ARDURADUNA/ RESPONSABLE
2.4 Lana metodologizatu eta profesionalizatu Metodologizar y profesionalizar el trabajo	2.4.1 Errotako zerbitzu, programa eta prozesuen lan metodologiak definitu. Definir metodologías de trabajo de los servicios, programas y procesos de Errota.	Lan metodologien 100%a prozedimentatuta 100% de metodologías de trabajo procedimentados	IGA
	2.4.2 Lan taldea indartu Reforzar el equipo de trabajo	3 langileko lan taldea Equipo de trabajo de 3 trabajadores	

4. ERROTAREN ETORKIZUNA: 4.3 ERRONKEN DESPLIEGEA 2024

3. GOBERNANTZA EREDUA SENDOTU, ERAGILE PUBLIKO ETA PRIBATUEN BILGUNEA IZANIK

Reforzar el modelo de gobernanza aunando agentes públicos y privados

LERRO ESTRATEGIKOA/ LÍNEA ESTRATÉGICA	HELBURU ESTRATEGIKOA/ OBJETIVO ESTRATÉGICO	HELBURUA/META	ARDURADUNA/ RESPONSABLE
3.1 Errotako lan arloak garatzeko beharrezkoak diren agente guztiak patronatuan barneratu. Integrar en el patronato a todos los agentes necesarios para desarrollar las áreas de trabajo de Errota	3.1.1 Errotako lan arloak garatzeko beharrezkoak diren agente guztiak patronatuan barneratu daudela ikusi eta beharrez gero agente berriak identifikatu, bilatu, aukeratu eta integratu. Valorar que el patronato de Errota acoja a todas aquellas entidades necesarias para implementar las áreas de trabajo, y en su caso definir, buscar, seleccionar e integrar nuevos agentes	Informe necesidades de mejora de patronato realizado	IGA
3.2 Udalen parte hartzea Errotan definitu eta kudeatu. Definir y gestionar la participación de los ayuntamientos en Errota	3.2.1 Udalen parte hartzea Errotan definitu eta kudeatu. Definir y gestionar la participación de los ayuntamientos en Errota		
3.3 Enpresen partaidetza Errotan indartu. Reforzar la participación de las empresas en Errota	3.3.1 Enpresen ordezkarietza Errotan bermatzeko bideak identifikatu, aztertu eta garatu Identificar, analizar y desarrollar vías para asegurar la representación de las empresas en Errota	Errotako patronatuan 1 enpresa barneratuta 1 enpresas integradas en el patronato Enpresen foroa martxan Foro de empresas en marcha	IGA

4. ERROTAREN ETORKIZUNA: 4.3 ERRONKEN DESPLIEGEA 2024

4. EFIZIENTZI EKONOMIKOA BERMATU

Asegurar la eficiencia económica

LERRO ESTRATEGIKOA/ LÍNEA ESTRATÉGICA	HELBURU ESTRATEGIKOA/ OBJETIVO ESTRATÉGICO	HELBURUA/META	ARDURADUNA/ RESPONSABLE
4.1 Planifikazio ekonomiko finantzarioa definitu eta jarraipena egin. Definir y hacer un seguimiento de una planificación económico financiera	4.1.1 Urteroko emaitza ekonomikoa >0 izatea Lograr un resultado económico anual > 0	250.000€ko negozio bolumena Volumen de negocio de 250.000€	IGA
4.2 Udalen aportazioa definitu. Definir la aportación de los ayuntamientos	4.2.1 Udalen aportazioa definitu, eskatu eta lortu Definir y desarrollar la aportación de los ayuntamientos	Sarrerren %85aren jatorria erakunde publikoetatik izatea 85% ingresos provenientes de entidades públicas/ total de ingresos	
4.3 Laguntza publikoak lortu. Obtener ayudas públicas	4.3.1 Erakunde publikoen diru laguntza programak lortu Participar en los programas de subvención de los organismos públicos		
4.4 Eskaintzen diren zerbitzuak fakturatu. Facturar los servicios ofertados	4.4.1 Enpresa eta entitate publikoei eskaintzen diren zerbitzuak fakturatu Facturar los servicios ofrecidos a empresas y entidades públicas	Sarrerren %15a fakturaziotik eratorria 15% de facturación respecto al total de los ingresos.	
	4.4.2 Enpresei eskaintzeko eta fakturatzeko zerbitzu propioa identifikatu eta garatu Identificar y desarrollar un servicio propio que permita la facturación a empresas	Zerbitzua martxan Servicio en marcha	

4. ERROTAREN ETORKIZUNA: 4.4 FINANTZAZIO EGITURAKETA 2024

2021eko abiapuntuko egoeraren aurreikuspena

SARRERAK	170.454,00
Diru laguntzak	85.000,00
<i>BFA- Competitividad Comarcal</i>	<i>40.000,00</i>
<i>EI- Aprendizaje a lo largo de la vida</i>	<i>15.000,00</i>
<i>BFA/EI eusGara</i>	<i>30.000,00</i>
Aportazioak	81.454,00
<i>Udalak</i>	<i>74.454,00</i>
<i>Gainerako Patronoak</i>	<i>7.000,00</i>
Fakturazioa	4.000,00
<i>Zerbitzu eskaintza</i>	<i>4.000,00</i>

GASTUAK	153.496,95
Pertsonal Gastuak	88.696,95
<i>Iratxe Goikoetxea</i>	<i>58.696,95</i>
<i>Langilea 1</i>	<i>30.000,00</i>
Beste enpresek egindako lanak	44.200,00
	<i>44.200,00</i>
Kanpo zerbitzuak	20.600,00
<i>administrazio gastuak</i>	<i>1.500,00</i>
<i>auditoriak</i>	<i>0,00</i>
<i>Komunikazioa</i>	<i>10.000,00</i>
<i>dietak</i>	<i>600,00</i>
<i>bulego materiala</i>	<i>2.000,00</i>
<i>formazioa</i>	<i>2.000,00</i>
<i>Hornikuntzak (ura, argia, telefonoa, garbiketa)</i>	<i>2.500,00</i>
<i>besteak</i>	<i>2.000,00</i>

2024ko helburua

Negoio bolumena	250.000€
Finantzazio publikoa (diru laguntzak + udalen aportazioak)	Sarrerren %85a
Finantzazio pribatua	Sarrerren %15a
Pertsonal gastua (3 langile)	Gastuen %50a

BIZKAIKO FORU ALDUNDIA: DIRU LAGUNTZA PROGRAMAK

ERROTAREN IBILBIDEA

URTEA	JASOTAKO DIRU LAGUNTZA	EGINDAKO EKINTZAK
2018	ELKARLANEAN 2018: 11.155,12 €	<ul style="list-style-type: none">• ENPRESA ARTEKO PROIEKTU BERRITZAILEAK SORTZEA ARRATIAN ETA LEA-ARTIBAIN
2019	ELKARLANEAN 2019: 8.120,64 €	<ul style="list-style-type: none">• ARRATIA ETA LEA-ARTIBAI-KO SEKTORE METALOMEKANIKOAN LANKIDETZA-PROIEKTUAK SORTZEA
	BIZKAIA OREKAN 2019: 6.506,64 €	<ul style="list-style-type: none">• ARRATIAKO LEHIAKORTASUNA SUSTATZEKO JARDUERA ANTOLATU ETA EGITEA
2020	BIZKAIA OREKAN SAKONDUZ 2020: 29.997,34 €	<ul style="list-style-type: none">• BERRIKUNTZA PROFILAK• ERROTAREN SUSTAPEN EKONOMIKOAREN FUNTZIOA INDARTZEA
2021	BIZKAIA OREKAN SAKONDUZ 2021	<ul style="list-style-type: none">• BERRIKUNTZA PROFILAK• SALBIDE 2021, PROYECTO EN COLABORACIÓN CON Ayto. Arrigorriaga, Ayto. Amorebieta, Behargintza Galdakao, Urduñederra, Behargintza Basauri-Etxebarri.• ERROTAKO PLAN ESTRATEGIKOA 2021• CHALLENGE 4,0-IMPULSANDO LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL SOSTENIBLE en colaboración con Azaro Fundazioa, Meatzaldeko Behargintza, Enkartur, Inguralde y GAIA.• MODELO DE GOBERNANZA COMARCAL